



**Rapport annuel**  
**2016-2017**

## **La solidarité en action!**

Alternatives est une organisation de solidarité qui œuvre pour la justice et les droits économiques, sociaux, politiques, civils, culturels et environnementaux, au Québec, au Canada et ailleurs dans le monde. Nous soutenons l'action citoyenne et la contribution autonome des mouvements populaires et sociaux dans la construction de sociétés durables. Alternatives participe aux mobilisations locales et internationales, en vue de renforcer les droits collectifs. Notre pratique repose sur la solidité du partenariat établi avec des acteurs du Sud et du Nord : un partenariat solidaire, où prévalent la réciprocité, l'interaction et la coaction et où les acteurs locaux sont engagés dans un processus de changement social dont ils sont à la fois l'origine et la force motrice.

Nous poursuivons un travail d'éducation et de sensibilisation, à partir d'une même vision de transformation sociale, comme prolongement de toute action en solidarité internationale.

Avec nos membres, nos partenaires et nos alliés, nous œuvrons pour construire un monde :

- Où les êtres humains vivent dans la dignité et le respect et se partagent équitablement le pouvoir et les ressources nécessaires pour vivre et s'épanouir.
- Où l'on respecte la diversité des peuples et des individus ainsi que les droits civils, politiques, économiques, environnementaux, sociaux et culturels.
- Où l'on œuvre à améliorer les conditions de vie des populations par un développement qui rompt avec le paradigme de la croissance et s'appuie plutôt sur la transformation sociale et la solidarité.

## **Ensemble pour forger un nouvel l'avenir**

En cette période capitaliste qui nous enseveli se construit un « totalitarisme inversé » qui est la négation même de la diversité démocratique. Tout ceci à l'heure où le pouvoir de l'argent ne semble plus s'embarrasser de ce que l'on appelait jadis le peuple. Cette nouvelle forme de totalitarisme, camouflé sous des plans d'austérité par les divers gouvernements élus s'accompagne conséquemment de mesures régressives qui annoncent une forme nouvelle d'interventionnisme étatique moins providentiel qu'autoritaire. La privatisation des sociétés d'État, l'affaiblissement du mouvement syndical, la remise en question des programmes de santé universels, d'accès à l'éducation publique ou à l'assurance chômage dévoilent le vrai visage du capitalisme contemporain.

Face aux défis placés devant nous par ce système rongant notre humanité; racisme systémique, montée de l'extrême droite, appauvrissement des ouvriers et ouvrières, attaques en règle contre les femmes; Alternatives a su répondre. Alternatives a soutenu et a été chef de file dans plusieurs luttes comme celle pour le 15\$ de l'heure, celle pour la justice climatique, celle pour la solidarité avec les nations autochtones, et d'autres. Nous avons ajouté nos efforts à diverses manifestations regroupant plusieurs groupes de la société civile.

Alternatives c'est aussi adressé à la mosaïque montréalaise, avec son Festival de Solidarités dans Côte-des- Neiges. Soutenu par 30 groupes communautaires et syndicaux, entouré de plusieurs ateliers avec des intervenants de marque, Alternatives a laissé sa marque comme une référence dans la lutte contre le racisme et pour la construction d'une volonté d'un Vivre-Ensemble solide.

Alternatives sur la scène internationale prépare une expansion dans son développement. Les projets et les demandes de subventions préparés et développés avec un grand professionnalisme par toute l'équipe, nous placent comme une référence dans la lutte pour développer et soutenir la solidarité internationale. Beaucoup de travail devant nous certes, mais avec une équipe solide, et des analyses percutantes, l'avenir est prometteuse. Le monde a besoin d'Alternatives et des alternatives.

**Donald Cucioletta et Sabine Friesinger**

**Co-Présidents**

## Mot du Directeur général

En octobre 2016, Alternatives initiait un nouveau cycle quinquennal par l'adoption en Assemblée générale d'un tout nouveau plan stratégique qui nous mènera à l'automne 2021. Visant à relancer l'organisation après une difficile période, le nouveau plan nous permettra de renforcer les capacités organisationnelles d'Alternatives de façon à nous permettre de mieux remplir notre mission de soutien aux mouvements sociaux du Sud et du Nord. Il vise l'atteinte de résultats significatifs sur cinq axes de travail, soit : un meilleur accès au financement public; un accroissement de nos ressources autonomes générées par les programmes d'Alternatives; un renforcement des partenariats avec des acteurs du Sud et du Nord; une plus grande participation des membres, des sympathisants et d'autres acteurs du Québec et du Canada aux actions proposées par Alternatives et, ultimement : une meilleure organisation du travail au sein même d'Alternatives.

Au terme d'une année forte en rebondissements, je ne peux qu'être très fier du travail accompli par toute l'équipe des salarié.e.s d'Alternatives, avec le soutien des élu.e.s du Conseil d'administration et de plusieurs membres et sympathisants. Déjà nous avons atteints les premiers résultats attendus en fonction de notre feuille de route stratégique dont notamment, celui d'être à nouveau soutenus financièrement par le système d'aide international canadien.

Ainsi, si la dernière année en fut une de transition en ce qui a trait aux programmes internationaux, l'équipe d'Alternatives s'est grandement investie dans les derniers mois à démarcher le Ministère « Affaires mondiales Canada » pour confirmer notre retour dans le système canadien duquel nous avons été injustement exclus par le précédent gouvernement fédéral.

Alternatives a aussi profité de cette dernière année pour mobiliser activement sur les enjeux de l'agriculture urbaine et, surtout, pour se reconnecter sur sa base militante locale. Nous avons soutenu concrètement les mouvements locaux actifs sur les enjeux du Vivre-Ensemble par une campagne dynamique contre l'islamophobie et contre le racisme systémique. Le Festival des solidarités a notamment joué un rôle de premier plan en soutien aux luttes sociales d'ici.

C'est ça, la Solidarité en action!

Michel Lambert  
Directeur général

## Nos secteurs d'intervention

### Les droits de la personne, la dignité humaine et la justice sociale

L'avancement des droits de la personne est central à notre action. Nous menons des initiatives qui renforcent les capacités d'hommes et de femmes à s'engager avec d'autres acteurs gouvernementaux et non gouvernementaux pour faire avancer leurs droits, ceux de leurs communautés et ceux des groupes les plus vulnérables de leurs sociétés. Notre travail sur les droits de la personne s'inscrit dans une préoccupation plus vaste qui englobe la dignité humaine et la justice sociale. Ainsi, nous apportons un soutien à des organisations, des réseaux et des mouvements sociaux qui réclament l'égalité entre les hommes et les femmes, l'accès à une éducation de qualité et à un travail décent, la souveraineté alimentaire, les droits économiques et sociaux, et le respect des droits collectifs et du bien commun. Car tous ces droits s'ancrent dans des valeurs fondamentales de dignité humaine, de justice sociale et de solidarité.

Malgré l'instabilité politique **en Haïti**, l'insécurité et de l'absence presque absolue des institutions d'État. Alternatives travaille avec une organisation locale bien enracinée dans la communauté, l'APROSIFA (Association pour la promotion de la santé intégrale de la famille) qui, grâce à notre soutien a pu maintenir en fonction sa clinique locale pour les mères et les enfants laquelle compte aussi sur la participation bénévole de beaucoup d'intervenants du secteur de la santé. Au total, plus de 700 enfants ont été touchés par le projet dont 80% qui étaient en état de dénutrition extrême.

Notre programme de lutte contre la dénutrition des enfants de Carrefour-Feuilles à Port-au-Prince permet aussi de suivre plus de 350 mères en situation difficile avec des sessions de formation sur la nutrition infantile, sur l'agriculture de proximité de même que sur l'art-thérapie. Des potagers communautaires ont été créés pour soutenir le travail d'Aprosifa et de la clinique.

À **Portoviejo et Quito**, avec l'ACJ-Équateur qui œuvre pour le changement social, le développement et la défense des droits humains, Alternatives a maintenu son programme de formation auprès de jeunes afin de favoriser leur appropriation des outils de communication, notamment la vidéo, le multimédia et la radio. Ce projet permet de réduire l'exclusion sociale

des jeunes, d'augmenter la participation citoyenne active de quelque 75 jeunes équatoriens en plus de renforcer l'appui de la population équatorienne aux efforts de plaidoyer menés par l'ACJ en faveur des droits des jeunes.

Plus près de nous, à **Montréal**, Alternatives a lancé en septembre 2017 l'École de sécurité numérique (ESN514). Si les technologies numériques sont désormais des outils indispensables à l'organisation et à la diffusion d'activités militantes et sociales, l'environnement technologique actuel tend cependant à rendre les militants vulnérables à des pratiques de surveillance qui vont à l'encontre de leurs droits.

La collecte massive de données, les attaques informatiques malicieuses, le vandalisme en ligne, l'extorsion et la gestion inappropriée de l'information représentent effectivement un risque grandissant pour les organisations sociales, leurs membres ainsi que leurs collaborateurs.

L'école de sécurité numérique travaille ainsi à la formation individuelle et collective des militant.e.s et de leurs groupes. L'école fournit de plus des services d'audits techniques (tant sur des appareils, des systèmes que des pratiques) en plus de fournir des soutiens dans le cadre d'adoption de politiques en sécurité numérique ayant pour principal objectif d'implanter un cadre d'opérations permettant de gérer de manière responsable et sécuritaire les données liées aux activités militantes des membres et employés ainsi que la vie privée de ceux-ci. En plus de participer à un effort collectif visant à renforcer la vie privée, la liberté d'expression et la liberté d'association sur les réseaux numériques, l'adoption de telles politiques:

- Protège les communications des militants des acteurs corporatifs et gouvernementaux;
- Favorise l'utilisation responsable des appareils mobiles et des réseaux sociaux dans l'organisation de campagnes et lors de manifestations;
- Évite la divulgation involontaire d'informations lors de manifestations;
- Assure l'intégrité des campagnes;
- Encourage et normalise l'adoption de pratiques de communication plus sécuritaires

### **La résolution de conflits, la promotion de la paix juste et de la démocratie**

Dans des États et des environnements fragiles touchés par des conflits et des transitions démocratiques, nous accompagnons des acteurs de la société civile qui cherchent à rétablir la confiance et le dialogue entre les populations locales, et à faciliter la participation citoyenne dans divers processus démocratiques.

En août 2017, Alternatives a mené une délégation vers le Sri Lanka en vue du développement d'un nouveau programme dans ce pays affectée par des années de conflits. Cette mission nous a permis de soumettre à Affaires mondiales Canada un nouveau projet avec une autre organisation de solidarité internationale québécoise qui visera à soutenir les activités de subsistance de

ménages dirigés par des femmes en tant que moyen d'accroître l'autonomisation économique des femmes dans les régions côtières du Sri Lanka, en particulier celles touchées par la guerre. La fourniture d'une assistance de base et le développement des compétences renforceront les activités génératrices de revenus existantes et encourageront l'émergence de solutions novatrices intégrant des pratiques environnementales durables et des stratégies de résilience et d'atténuation du changement climatique. L'action visera également à promouvoir des politiques et des interventions qui améliorent les moyens de subsistance des femmes, renforcent leurs droits et leur assureront une plus grande protection de leur rôle dans les processus de développement, de réconciliation et de réforme.

Tout en se concentrant sur les districts du Sri Lanka touchés par la guerre (Mannar et Kilinochchi dans la province du Nord, Batticalao dans la province orientale, Polonnaruwa dans la province du Centre-Nord et Puttlam dans la province du Nord-Ouest), le projet sera également mis en œuvre dans d'autres régions où les femmes vivent dans des conditions particulièrement difficiles. Ces districts comprennent Galle et Matara (Province du Sud), Kurunegala (Province du Nord-Ouest), Gampaha et Kalutata (Province de l'Ouest).

En tant que partie prenante de la campagne palestinienne de Boycott, désinvestissement et sanctions (BDS), Alternatives encourage les réseaux au sein desquels elle est impliquée à aussi rejoindre la campagne. C'est ainsi que nous avons soutenus des motions d'appui à **BDS** au sein du réseau de l'Association québécoise des organismes de coopération internationale (AQOCI) de même qu'au sein de l'Association pour le progrès dans les communications (APC). Ces deux réseaux doivent maintenant choisir d'appuyer des appels spécifiques à leurs secteurs respectifs.

### **La protection de l'environnement et du bien commun**

Alternatives inscrit son travail sur le plan de la protection de l'environnement et du bien commun dans une perspective de justice sociale et environnementale. Il soutient des groupes et des communautés qui travaillent pour la défense de leur environnement et de leurs ressources naturelles et qui cherchent à bâtir des mécanismes de résilience face à l'impact des changements climatiques. Alternatives encourage la convergence de mouvements sociaux traditionnels, de nouveaux mouvements citoyens et de mouvements écologistes et autochtones vers les mobilisations locales pour la protection des ressources naturelles et la promotion de la justice climatique. Alternatives facilite le transfert de compétences et de connaissances en matière d'agroécologie, de gestion des systèmes alimentaires et des déchets, d'agriculture urbaine et de proximité.

En **Amérique centrale**, nos programmes visent à améliorer les capacités des acteurs locaux à participer et à influencer les processus de concertation et de négociation sur la gestion des

ressources naturelles et des droits économiques, sociaux, culturels et environnementaux. Ainsi, au **Guatemala, au Salvador, au Nicaragua et au Honduras**, nous avons continué à construire un important réseau d'organisations en Amérique centrale visant à appuyer les luttes des communautés pour leurs ressources naturelles alors qu'elle sont au prise avec la présence d'industries extractives internationales. Notre appui se traduit par l'octroi de moyens financiers, matériels et techniques afin d'assurer l'accès des populations aux mécanismes de justice et d'élargir leur participation dans la gestion de leurs ressources et le développement social et économique de la région.

Au **Cameroun**, Alternatives a complété un long cycle de cinq années de soutien à l'organisation Protège QV en vue de renforcer la participation des citoyens, notamment des jeunes et des femmes, de la communauté de Biyem-Assi dans des projets d'agriculture urbaine.

À **Montréal**, notre programme en agriculture de proximité, « **Nourrir la citoyenneté** » explore de nouvelles façons d'interagir avec le cadre bâti, l'environnement urbain et le cycle alimentaire afin de rendre les villes plus vertes et les communautés plus en santé.

En partenariat avec des universités, des écoles primaires et secondaires, des entreprises, des municipalités et des groupes qui travaillent auprès de populations marginalisées, nous aidons à créer des potagers urbains, à promouvoir la consommation responsable, le recyclage et une meilleure gestion de déchets et à favoriser une plus grande citoyenneté alimentaire. Nos interventions s'articulent autour de trois principaux axes :

1. La formation sur les techniques et les approches de l'agriculture urbaine;
2. La réalisation de projets novateurs qui favorisent une meilleure prise en charge des espaces urbains et des systèmes alimentaires;
3. La mobilisation de citoyens et d'élus pour promouvoir une plus grande participation citoyenne dans l'élaboration de politiques publiques autour de l'alimentation et de l'environnement urbain.

Avec l'initiative **Cultiver Montréal**, déjà à sa 3<sup>e</sup> édition, Alternatives remporte en 2017 le Prix Novae dans la catégorie *sensibilisation et mobilisation*. Le prix Novae récompense et célèbre le meilleur de la responsabilité sociale et du développement durable au Québec!

Cultiver Montréal se compose de treize foires d'agriculture urbaine organisées dans tout autant d'arrondissement répartis sur l'île de Montréal. En 2017, Cultiver Montréal a confirmé sa place comme la grande manifestation printanière marquant le coup d'envoi de la saison agricole. Cultiver Montréal permet de découvrir les initiatives agroalimentaires des quartiers ainsi que les produits horticoles et alimentaires locaux. Mobilisant des milliers de personnes, les foires de Cultiver Montréal sont des vitrines du secteur bio-alimentaire régional et des moteurs de développement socioéconomique pour les organismes et les entreprises en faisant découvrir aux citoyens la richesse et la spécificité de leurs pratiques, produits et services. Ce projet est

coordonné par Alternatives et des dizaines de partenaires, porteurs de foires, oeuvrant pour l'agriculture urbaine à Montréal

Au delà de Cultiver Montréal (et de Cultiver le Plateau qu'Alternatives coordonne tout particulièrement) le programme Nourrir la citoyenneté d'Alternatives se compose de plusieurs autres grands moments comme les Rendez-vous de l'agriculture montréalaise tenus au Jardin botanique et de projets concrets stimulant la participation active des citoyens des quartiers dans des activités de transformation alimentaire, des ateliers et des visites d'espaces d'agriculture urbaine, ainsi que des événements de sensibilisation à la saine alimentation. C'est ainsi que nous avons lancé le projet Parc-ex nourricier en juin 2016 en impliquant plusieurs partenaires: la Coopérative de la Place Commune, la Coopérative BIOMA, la coopérative Le Comité et le GRASAPE (Groupe de Réflexion et d'Action en Sécurité Alimentaire à Parc Extension).

La mobilisation des acteurs et des résidents permet des processus de co-design pour repenser le système alimentaire local afin de mieux répondre aux problématiques des résidents du quartier: accès aux fruits et légumes, nouvelles opportunités en agriculture urbaine, bonification des services de dépannage alimentaire existants, etc. Parc-Ex Nourricier a permis de tisser et de soutenir des liens entre les divers acteurs alimentaires du quartier et la communauté dans un vaste programme promouvant les meilleures pratiques en production et alimentation locales.

Alternatives soutien de plus la recherche-action sur les thématique alimentaires. En collaboration avec les Collège Dawson, Loyola et l'université Concordia: le projet de recherche *Justice et durabilité alimentaire* consistait à travailler avec les collectivités locales pour soutenir l'émergence des systèmes alimentaire territorialisés. Il a ainsi facilité la collaboration entre différents acteurs alimentaires, tout en fournissant des possibilités éducatives et professionnelles au corpus étudiant.

Alternatives a de plus organisé une série d'ateliers sur les thématiques liées à l'agriculture urbaine :

- 30 novembre : Projection du film : Le semeur
- 10 février : Fête des semences (Jardin botanique)
- 10 février : conférence sur la production de champignons en milieu urbain
- 24 février : Tout savoir pour cultiver son potager
- 28 février : Atelier d'introduction à l'herboristerie
- 04 mars : Tout savoir pour cultiver son potagers
- 21 mars : Construction d'une jardinière à réservoir d'eau
- 24 mars : Rendez-vous des agricultures montréalaises : Créer une forêt nourricière urbaine
- 08 avril : Construction d'une jardinière à réservoir d'eau
- 11 avril : Construction d'une jardinière à réservoir d'eau

- 02 mai : Jardinez sur les balcons à Montréal
- 04 mai : Justice alimentaires
- 12 mai : Formation en animation horticoles
- 17 mai : Co-design de la Place de la gare Jean-Talon
- 17 mai : Tout savoir pour cultiver son potager
- 23 mai : Formation Kombucha
- 24 mai : Construction d'une jardinière à réservoir d'eau
- 27 mai : Cultivons le Plateau.

## **Former la relève**

Depuis 1994, nous formons des jeunes stagiaires à la solidarité internationale, la participation citoyenne, les communications sociales et la saine gestion de l'environnement.

En 2016-2017 dans le cadre du programme *Québec sans frontières*, nous avons envoyé 2 groupes de jeunes stagiaires au Cameroun et en Équateur.

Durant la même période, nous avons envoyé 3 stagiaires de l'Université d'Ottawa en Bosnie et au Guatemala.

Dans le cadre du volet réciprocité du programme QSF nous avons reçu 5 stagiaires pour des stages de 75 jours à Montréal. Ces stages ont été réalisés en partenariat avec le YMCA-Québec et Paysage solidaires.

Nous recevons aussi plusieurs stagiaires en soutien à notre équipe salariée. Notre programme en agriculture urbaine a reçu 8 stagiaires pour plus de 15000 heures d'implication concrète dans les projet de sensibilisation du public, de soutien au projet. Un aspect majeur du programme qui cherche à développer une relève pour une domaine émergent qui vise une citoyenneté alimentaire active qui mène à une justice alimentaire locale.

Cette année enfin, après avoir obtenu des confirmations du programme Québec sans frontière pour des stages qui se tiendront l'an prochain au Chili, au Nicaragua et en Tunisie, nous avons monté puis obtenu du Programme de stages jeunesse internationaux d'Affaires Mondiale Canada un tout nouveau projet intitulé « Technologies et communication au coeur du changement social qui sera réalisé au Québec avec la TELUQ, Ricochet media, le Réseau des carrefours jeunesse-emploi du Québec (RCJEQ) et Funambules Médias. Les futurs stagiaires participants au programme ( 40 par année sur 3 ans) seront pour la plupart jumelé auprès d'organisations membres du réseau de l'Association pour le progrès dans les communications ([www.apc.org](http://www.apc.org)).

## **Notre programme de mobilisation : Place au Vivre-Ensemble!**

Chaque année, nous menons plusieurs activités d'information sur une foule d'enjeux. Cette année, c'est sur les enjeux du Vivre Ensemble qu'Alternatives a choisi de mettre l'accent. C'est ainsi qu'en plus de plusieurs activités sur les questions reliés au racisme et à la migration, nous avons choisi de tenir notre traditionnel Festival des solidarités du 15 au 17 septembre 2017 à Montréal en plein quartier Côtés-des-Neiges sur cette thématique.

Le Parc Jean-Brillant où s'est tenue le festival s'est avéré un lieu idéal pour tenir une foire de solidarité. L'aménagement des 20 petites tentes et du chapiteau en forme de demi lune a permis de donner une atmosphère conviviale et invitante à l'événement. Les trois grandes conférences ont aussi été appréciées du public au point où le Conseil d'administration doit maintenant décider si l'expérience du Festival 2017 pourra être relancée en 2018.

En 2016-2017, nous avons aussi organisé les événements/ateliers suivants :

- 03 novembre : QUITO en vivo!
- 11 novembre : Eaux transfrontalières en Amérique Centrale
- 26 novembre : Trump Président: La gauche américaine relèvera-t-elle le défi?
- 20 janvier : Gulistan, Terre de roses de Zayné Akyol
- 06 septembre : Démystifier et contrer l'extrême droite
- 16 septembre : La radio-poubelle : le populisme de droite en action
- 17 septembre Understanding Hindutva Fascism in India
- 28 septembre : Palestiniens exilés : Les apatrides des camps libanais
- 23 octobre : Désinvestir la planète, Montréal - Divest the Globe, Montreal
- 02 novembre : L'Islamophobie, un racisme vertueux

## **Nos outils d'éducation et de communications**

Encore cette année, grâce au travail de plusieurs bénévoles issus de notre base militante, nous avons continué de publier mensuellement le *Journal des Alternatives* (JdA), en français, et le *Alternatives International Journal* (AIJ), en anglais. Chacune des publications est diffusée à plus de cinq mille abonnés.

## **Notre service d'aide à l'emploi pour les immigrants**

Nous maintenons à offrir nos services d'aide à l'emploi aux immigrants et aux nouveaux arrivants de toutes origines. Ces services ont pour objectif de faciliter la transition vers l'emploi, de les aider à comprendre les mécanismes, les règles et le fonctionnement du marché du travail québécois, de leur permettre d'acquérir des expériences de travail et de faciliter l'accessibilité et

l'utilisation des services collectifs en ce domaine. Nous offrons à la fois des services individualisés et des services collectifs de formation. Tous ces services sont gratuits et sont offerts en français et en anglais.

## **La solidarité en action**

Avec chaque nouveau projet et chaque nouvelle campagne, chaque nouveau membre, stagiaire ou bénévole, nous sommes de plus en plus persuadés qu'ensemble, les citoyens engagés peuvent construire des sociétés durables. C'est pourquoi nous vous invitons à « ***La solidarité en action !*** »

Alternatives à Montréal est membre de la [fédération Alternatives Internationales](#), du Conseil International du [Forum social mondial](#), de l'[Association pour le progrès dans les communications](#), de l'[Association québécoise des organismes de coopération internationale](#), de la Concertation pour Haïti, de [Food Secure Canada](#), du [Réseau pour un commerce juste](#), du [Réseau québécois sur l'intégration continentale](#), du [Réseau québécois des groupes écologistes](#), de la Coalition pour la Justice et la paix en Palestine, des coalitions [Pas de démocratie sans voix !](#) et [Voices-Voix](#), du [Mouvement vigilance énergie](#), de la [Coalition pour la souveraineté alimentaire](#) et du [Regroupement des jardins collectifs du Québec et de la](#) Coalition meilleure mine

## **Conseil d'administration**

Donald Cucioletta (Co-Président du Conseil)

Sabine Friesinger (Co-Présidente du Conseil)

Safa Chebbi (Membre du Comité exécutif)

Krystyna Slawecki (Membre du Comité exécutif)

Les autres administrateur-es sont : Susan Caldwell, Ariane Brunet, Aurélie Girard, Nathalie Guay, Isabelle L'héritier, Jean-Claude Balu, Patrick Rondeau, Claude Vaillancourt et Hamouda Soubhi .

## **Équipe salariée**

Michel Lambert (Directeur général)

Marcela Escribano (Amériques et Jeunesse)

Gaëlle Janvier (Systèmes alimentaires)

Jimmy Linch (Levée de fonds)

Feroz Mehdi (Maghreb/Asie et Alternatives International)

Yasmina Moudda (Administration)

Khadija Mounib : (Immigration et employabilité)

Catherine Pappas (Développement stratégique)

Roger Rashi (Mobilisations et justice climatique)

Agnès Grandmaison (Jeunesse)  
Myriam Saindon (Développement stratégique)  
Thibaut Hugueny (Systèmes alimentaires)  
Maeva Costedoat (Systèmes alimentaires)  
Alexandre Alaoui (Développement stratégique)  
Luis Gomez (Systèmes alimentaires)  
Amira Bahmed (Palestine)  
Armance Mordret (Systèmes alimentaires)

## **Stagiaires Québec sans frontières**

Alexis Demers, Anne Bansept-Macil, Magali Guilbault, Luis Gomez, AlexSandra Fournier, Sara Matamba, Sandra cayo, Karine VerretteSimons Desrosiers, Catherine Fournier, Kassy Racicot, Alex Bédrad, Camille Payant, Katy Desrosiers, Adriana Sanchez-Sanfaçon, Claudie Arseneault

## **Stagiaires Universitaires**

Camila Catalan, Hanna Lonergan, Yurissa Varela-Melara