



**Une organisation de solidarité
et un réseau de partenaires engagés
pour soutenir les voix des mouvements sociaux**

**Proposition du comité conjoint CA-équipe pour la planification stratégique 2016
soumise aux instances de l'équipe et de l'organisation
Septembre 2016**

1- Introduction

Notre dernière planification quinquennale s'est terminée en 2013. Depuis, plusieurs facteurs ont empêché Alternatives de se doter d'un véritable plan pluriannuel visant à assurer le développement de son organisation, de sa structure politique et de ses projets d'autofinancement dans la prochaine période. C'est à ce besoin que vise à répondre le présent document.

Le comité conjoint composé de membres du conseil d'administration et de l'équipe de travail soumet le présent document aux instances de l'organisation dans le but qu'il soit adopté, comme cadre de référence pour la planification stratégique de la période 2016-2020. Cette planification stratégique sera évaluée suivant des résultats attendus identifiés en annexe, mais qui seront appelés à être plus précis avec la mise en œuvre de la stratégie comprise dans le document. Ainsi, les résultats attendus seront présentés en annexe à titre de référence et ne sont pas soumis aux voix. Seules les quatre premières sections du document sont pour adoption.

2- Vision et mission

2.1- Vision

Avec ses membres, partenaires et alliés, Alternatives vise à construire un monde :

- où les êtres humains vivent dans la dignité et le respect et se partagent équitablement le pouvoir et les ressources nécessaires pour vivre et s'épanouir.
- où l'on respecte la diversité des peuples et des individus ainsi que les droits humains, civils, politiques, économiques, environnementaux, sociaux et culturels.
- où l'on oeuvre à améliorer les conditions de vie des populations par un développement qui rompt avec le paradigme de la croissance et s'appuie plutôt sur la transformations sociale et la solidarité.

2.2 - Mission

Alternatives est une organisation de solidarité qui oeuvre pour la justice et les droits économiques, sociaux, politiques, civils, culturels et environnementaux, au Québec, au Canada et ailleurs dans le monde. Nous soutenons l'action citoyenne et la contribution autonome des mouvements populaires et sociaux dans la construction de sociétés durables. Alternatives participe aux mobilisations locales et internationales, en vue de renforcer les droits collectifs.

Notre pratique repose sur la solidité du partenariat établi avec des acteurs du Sud et du Nord : un partenariat solidaire, où prévalent la réciprocité, l'interaction et la coaction et où les acteurs locaux sont engagés dans un processus de changement social dont ils sont à la fois l'origine et la force motrice.

Alternatives poursuit un travail d'éducation et de sensibilisation, à partir d'une même vision de transformation sociale, comme prolongement de toute action en solidarité internationale.

3- Secteurs d'intervention, stratégies, et expertises

3.1- Trois secteurs d'intervention :

En concordance avec sa vision du monde à construire, Alternatives s'active dans trois secteurs :

a) Les droits de la personne, la dignité humaine et la justice sociale

L'avancement des droits de la personne est central à l'action d'Alternatives. Nous menons des initiatives qui renforcent les capacités d'hommes et de femmes à s'engager avec d'autres acteurs gouvernementaux et non gouvernementaux pour faire avancer leurs droits, ceux de leurs communautés et ceux des groupes les plus vulnérables de leurs sociétés. Pour Alternatives, le travail sur les droits de la personne s'inscrit dans une préoccupation plus vaste qui englobe la dignité humaine et la justice sociale. Ainsi, Alternatives apporte son soutien à des organisations, des réseaux et des mouvements sociaux qui réclament l'égalité entre les hommes et les femmes, l'accès à une éducation de qualité et à un travail décent, la souveraineté alimentaire, les droits économiques et sociaux, et le respect des droits collectifs et du bien commun. Car tous ces droits s'ancrent dans des valeurs fondamentales de dignité humaine, de justice sociale et de solidarité.

b) La résolution de conflits, la promotion de la paix juste et de la démocratie

Dans des États et des environnements fragiles touchés par des conflits et des transitions démocratiques, Alternatives accompagne les acteurs de la société civile et soutient des initiatives populaires qui viseront d'une part à restaurer la confiance et le dialogue entre différentes communautés affectées et d'autre part à faciliter la participation citoyenne au sein d'institutions et de processus démocratique.

c) La protection de l'environnement et du bien commun

Alternatives inscrit son travail sur le plan de la protection de l'environnement et du bien commun dans une perspective de justice sociale et environnementale. Il soutient des groupes et des communautés qui travaillent pour la défense de leur environnement et de leurs ressources naturelles et qui cherchent à bâtir des mécanismes de résilience face à l'impact des changements climatiques. Alternatives encourage la convergence de mouvements sociaux traditionnels, de nouveaux mouvements citoyens et de mouvements écologistes et autochtones vers les mobilisations locales pour la protection des ressources naturelles et la promotion de la justice climatique. Alternatives facilite le transfert de compétences et de connaissances en matière d'agroécologie, de gestion des systèmes alimentaires et des déchets, d'agriculture urbaine et de proximité.

3.2 Quatre stratégies de travail

Pour remplir sa mission, l'ensemble des interventions d'Alternatives reposent sur quatre stratégies de travail : le renforcement des capacités d'acteurs de la société civile, la mise en réseau d'initiatives et de

partenaires du Sud et du Nord, le soutien au plaidoyer et la participation aux mobilisations locales et internationales.

a) Le renforcement des capacités d'acteurs de la société civile

Le renforcement des capacités locales est une condition sine qua non à toute intervention, et se traduit notamment par un transfert de connaissances par la formation (renforcement technique et financier), mais surtout par un processus qui favorise l'émancipation et l'autonomisation des partenaires.

b) La mise en réseau d'initiatives et de partenaires du Sud et du Nord

Au moyen de processus intégrant des rencontres sectorielles et multisectorielles, Alternatives encourage le partage d'expériences et de connaissances, le réseautage et la création de partenariats entre acteurs du Sud et du Nord. Ces rencontres ouvrent de nouvelles pistes d'action et multiplient les occasions d'agir collectivement pour changer le monde. Alternatives joue un rôle moteur dans la dynamique du forum social mondial et de plusieurs forums régionaux et thématiques.

c) Le soutien au plaidoyer

Alternatives accompagne les efforts menés par la société civile, du Nord comme du Sud, pour exercer une influence décisive sur les politiques publiques. Il s'agit souvent d'un soutien financier ou technique ainsi que d'une mise en commun d'expertises et de ressources dans le but de renforcer les stratégies en place, de faire émerger de nouvelles tactiques et de créer des outils innovateurs qui permettent de rehausser le plaidoyer.

d) La participation aux mobilisations locales et internationales

Au Québec et au Canada, les hommes et les femmes qui soutiennent Alternatives le font parce qu'ils comprennent l'importance de son action et souscrivent à ses valeurs. Parties prenantes de toute intervention, ses activités de communication et d'éducation (conférences et autres activités publiques, outils médiatiques traditionnels et virtuels, documents d'analyse, etc.) favorisent la mobilisation et l'engagement concret de ses membres et alliés. Grâce à ce travail, Alternatives mobilise des individus et des mouvances sociales derrière chacune de ses actions et au-delà, en s'engageant dans des initiatives de transformation sociale.

3.3- Nos expertises

Depuis 1994, l'équipe d'Alternatives a mis au point des outils et des expertises qui contribuent à l'atteinte de nos objectifs de lutte pour le justice sociale et le respect des droits.

a) Les technologies de l'information et des communications (TIC) et les médias au service du développement

Au fil des années, Alternatives a mis au point des programmes innovateurs dans le secteur des technologies de l'information et des communications (TIC) afin de donner une voix à des groupes qui autrement avaient difficilement accès à des plate-formes de communication. Les outils développés favorisent les échanges entre des acteurs de la société civile du Sud et contribuent au rayonnement de

leur travail et de leurs campagnes à l'échelle régionale et internationale.

Vu le contexte grandissant d'insécurité informatique, Alternatives a également entrepris, depuis quelques années, de former les militant-es de la société civile à la cybersécurité. Par ailleurs, Alternatives mène des initiatives visant à démocratiser le paysage médiatique en outillant des journalistes et des cadres de différents types de médias (médias écrits, médias électroniques et nouveaux médias) sur des questions liées à la déontologie et à l'éthique du métier.

b) Le travail en consortium (souvent multi-partite)

La solidarité et la coopération internationale s'inscrit aujourd'hui dans un contexte de plus en plus complexe, où il est impossible d'agir seul. Ainsi, Alternatives est membre de plusieurs plate-formes thématiques internationales qui donnent très souvent une assise à ses interventions. En favorisant des échanges et une mise en commun de savoir-faire, Alternatives parvient à associer à ses programmes des expertises multiples, à ouvrir de nouveaux horizons de travail et à enrichir les connaissances dans le secteur du développement international.

Ses initiatives intègrent souvent des processus facilitant les partenariats multi-partites lesquels parviennent notamment à influencer les processus de formulation de politiques, à mobiliser des financements collectifs, à donner de la crédibilité au travail, ainsi qu'à renforcer les compétences et les capacités institutionnelles.

c) La formation de la relève

Alternatives a toujours estimé que les bénévoles, en particulier les jeunes, doivent jouer un rôle important dans son développement et cherche continuellement à renouveler leur participation et à leur donner l'espace et les outils pour innover et s'impliquer dans la vie associative. Depuis maintenant plus de vingt ans, des milliers de personnes y ont été impliqués comme bénévoles, et stagiaires, et ont contribué ainsi à ses nombreuses réalisations et réussites, notamment dans le cadre des stages internationaux, dans la conception d'outils de communication, dans l'organisation d'activités publiques et dans le programme d'agriculture urbaine.

d) Repenser les systèmes alimentaires

Alternatives engage les citoyens du Sud et du Nord à repenser la ville et à revoir les modèles qui sous-tendent la production alimentaire. Nos efforts concourent à un système alimentaire plus participatif, juste et viable. Nous soutenons tous les processus de réflexion sur le rôle de l'agriculture dans la ville avec l'objectif d'engager les citoyens dans les systèmes alimentaires locaux.

Alternatives fait notamment la promotion de la culture hors-sol pour permettre de jardiner sur des surfaces minéralisées ou contaminées (toitures, cours bétonnées, aires de stationnement, etc.), tout particulièrement en milieu urbain.

e) Le soutien en employabilité de personnes immigrantes

Alternatives travaille sur l'immigration depuis sa formation. Notre programme favorise l'intégration

socio-économique des personnes immigrantes en leur permettant d'acquérir des connaissances en techniques de recherche d'emploi et d'acquérir ultimement une première expérience professionnelle au Québec.

Alternatives participe de plus à plusieurs tables de concertation promouvant les droits des nouveaux arrivants.

4- Objectifs et Moyens

4.1 – Accéder au financement public

Le premier objectif de la période qui s'amorce est celle de la relance financière. Nos efforts doivent ainsi permettre l'accès aux financements publics, prioritairement auprès d'un gouvernement canadien, qui témoigne de plus d'ouverture aux approches et aux expertises d'Alternatives. Nous investirons ainsi une part importante de nos ressources pour assurer à Alternatives l'accès aux différents guichets d'Affaires mondiales Canada (Partenariat et innovations, aide humanitaire, Construction de la paix ainsi les différents guichets bilatéraux) ainsi qu'aux autres institutions de l'État canadien (CRDI, ministères, etc.).

Alternatives visera aussi à maintenir et développer ses relations avec les ministères québécois, la Ville de Montréal et d'autres bailleurs de fonds publics, sans exclure d'éventuels financements privés.

Nous adopterons enfin des politiques d'intervention qui faciliteront l'accès à ces financements (par exemple : une politique sur la sécurité de notre personnel outremer ou une politique sur la réduction des impacts environnementaux éventuels de nos programmes).

4.2 – Générer nos propres ressources

Alternatives fait depuis toujours des projets permettant de générer des fonds propres dans le cadre d'activités en économie sociale. On a qu'à penser à notre service de traduction, à la vente de bacs « Prêts à pousser » ou même à nos services d'aménagements agricoles.

Ces projets seront maintenus et développés, mais nous développerons aussi de nouvelles perspectives de génération de fonds en utilisant notamment notre édifice. Un projet de *Mini-centre des congrès* ou de *Maison de la solidarité* sera développé.

4.3 – Soutenir et être soutenu par nos partenaires de la société civile

Au niveau national, Alternatives s'impliquera dans les réseaux suivants :

- Forum social des peuples ;
- Regroupement québécois sur l'intégration continentale ;
- Diverses structures actives sur les droits des Palestinien-nes ;
- Front commun pour la transition énergétique ;
- Association québécoise des organismes de coopération internationales (AQOCI);
- Table de concertation des organismes au service des personnes réfugiées et immigrantes (TCRI);
- Alternatives visera aussi une participation au niveau de la vie de quartier.

Au niveau international, Alternatives sera actif notamment au sein des réseaux stratégiques suivants :

- Alternatives International
- Association pour le progrès dans les communications;
- Conseil international du Forum social mondial ;

Plus globalement, Alternatives relancera l'approche du membership organisationnel (pour les organisations partenaires et alliées au Québec et au Canada) afin de permettre aux organisations alliées de s'approprier

davantage le travail de l'organisation.

4.4 – Communiquer et mobiliser

La période permettra d'ouvrir un chantier et d'adopter un nouveau plan pour la vie associative. Alternatives visera tout spécifiquement à axer ce plan sur les possibilités concrètes d'implication des membres, et notamment des élus, au sein de nos différents programmes et réflexions politiques.

Alternatives mettra enfin de l'avant un plan de communication impliquant la mise à jour de nos outils (site Web principal, bulletins électroniques et médias sociaux), l'organisation de campagne annuelles et celle, régulière, de grandes activités telles que des conférences en plus des Journées/Festival.

4.5 – Développer Alternatives:

L'ensemble des mesures prises auront des conséquences sur une organisation qui, dans son récent passé, a dû s'imposer une décroissance importante. Elles impliqueront notamment un développement organisationnel de l'équipe salariée. En regard des nouveaux besoins en personnel, on peut d'ores et déjà identifier la nécessité de réorganiser le travail pour mieux réaliser nos objectifs en terme de :

- conception et suivi des projets ;
- communications publiques et mobilisation des membres ;
- stages jeunesse ;
- programme Nourrir la citoyenneté.

Annexe 1 : Résultats attendus

Cadre logique à venir

