

**ALTERNATIVES, RÉSEAU D'ACTION ET DE COMMUNICATION
POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL INC.**

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

30 JUIN 2023

**ALTERNATIVES, RÉSEAU D'ACTION ET DE COMMUNICATION
POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL INC.**

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

30 JUIN 2023

TABLE DES MATIÈRES

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	1
ÉTATS FINANCIERS	
État des résultats	3
Évolution de l'actif net	4
Bilan	5
Flux de trésorerie	6
Notes complémentaires	7
Annexes	11



RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil d'administration de :
ALTERNATIVES, RÉSEAU D'ACTION ET DE COMMUNICATION
POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL INC.

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers de ALTERNATIVES, RÉSEAU D'ACTION ET DE COMMUNICATION POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL INC. (l'« Organisme »), qui comprennent le bilan au 30 juin 2023, et les états des produits et charges, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences éventuelles du problème décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve », les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Organisme au 30 juin 2023, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion avec réserve

Comme c'est le cas pour beaucoup d'organismes sans but lucratif, les produits de l'Organisme comprennent entre autres, certains dons pour lesquels il n'est pas possible d'auditer l'exhaustivité de façon satisfaisante. Notre audit des produits provenant des dons a donc été limité à une comparaison des produits enregistrés avec les dépôts bancaires. Par conséquent, nous n'avons pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants des produits de dons, de l'excédent des produits sur les charges et des flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement pour les exercices terminés le 30 juin 2023 et le 30 juin 2022, de l'actif à court terme au 30 juin 2023 et au 30 juin 2022 et de l'actif net aux 1^{er} juillet 2022 et au 30 juin 2023 et 2022. Nous avons exprimé par conséquent une opinion d'audit modifiée sur les états financiers de l'exercice terminé le 30 juin 2023, en raison des incidences possibles de cette limitation de l'étendue des travaux.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Organisme.

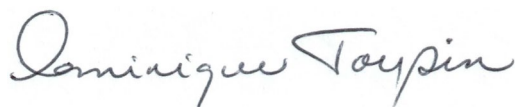
Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



DOMINIQUE TOUPIN, CPA AUDITRICE
Le 25 octobre 2023
1270 Charles-Olivier
Boisbriand, QC, J7G 2Z6, (450) 806-3124

**ALTERNATIVES, RÉSEAU D'ACTION ET DE COMMUNICATION
POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL INC.
ÉTAT DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN**

	2023	2022
REVENUS		
Gouvernement du Canada		
Affaires Mondiales Canada (Honduras)	477 694 \$	468 179 \$
Affaires Mondiales Canada (PSIJ)	276 128	671 823
Subvention Emploi Été Fédéral	4 597	8 692
Subvention fédérale des petites entreprises	20 000	-
Subvention salariale d'urgence Canada	-	23 434
Patrimoine Canada	-	95 712
CRDI	94 595	118 886
MCIC-FIT	-	2 843
Autorité Canadienne pour les enregistrements	25 000	5 000
	<u>898 014</u>	<u>1 394 569</u>
Gouvernement du Québec		
Ministère des Relations Internationales et de la Francophonie	470 320	236 147
Subvention Emploi Québec	82 602	71 240
	<u>1 450 936</u>	<u>1 701 956</u>
CONTRIBUTIONS NON GOUVERNEMENTALES		
	86 038	55 590
DONS AU PUBLIC ET COTISATIONS		
	229 299	220 828
AUTRES REVENUS (Annexe A)		
	97 817	59 023
	<u>413 154</u>	<u>335 441</u>
	<u>1 864 090</u>	<u>2 037 397</u>
DÉPENSES		
Programme international		
Coûts directs des projets (Annexe B)	511 359	429 659
Stages internationaux (Annexe C)	332 783	537 427
Gestion du programme international (Annexe D)	387 273	459 752
	<u>1 231 415</u>	<u>1 426 838</u>
Programme national		
Activités publiques et interculturelles	77 225	80 313
Gestion du programme national (Annexe E)	170 919	107 766
	<u>248 144</u>	<u>188 079</u>
COLLECTE DE FONDS (Annexe F)		
	105 688	104 899
ADMINISTRATION ET VIE ASSOCIATIVE (Annexe G)		
	252 950	261 441
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS		
	14 045	15 622
	<u>372 683</u>	<u>381 962</u>
	<u>1 852 242</u>	<u>1 996 879</u>
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES	<u>11 848 \$</u>	<u>40 518 \$</u>

**ALTERNATIVES, RÉSEAU D'ACTION ET DE COMMUNICATION
 POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL INC.
 ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS
 EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS**

	2023	2022
ACTIFS NETS NON AFFECTÉS (INSUFFISANCE)		
Solde au début	201 567 \$	153 553 \$
Excédent des revenus sur les dépenses	11 848	40 518
Insuffisances reliées aux actifs nets investis en immobilisations (note 7)	14 045	15 622
Investis en immobilisations (note 7)	<u>-</u>	<u>(8 126)</u>
Solde à la fin	<u>227 460 \$</u>	<u>201 567 \$</u>
 ACTIFS NETS AFFECTÉS GREVÉS D'UNE AFFECTATION INTERNE		
Solde au début	<u>100 016 \$</u>	<u>100 016 \$</u>
Solde à la fin	<u>100 016 \$</u>	<u>100 016 \$</u>

**ALTERNATIVES, RÉSEAU D'ACTION ET DE COMMUNICATION
POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL INC.
BILAN
AU 30 JUIN**

	2023	2022
ACTIF		
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse	539 944 \$	943 947 \$
Titres négociables à la valeur marchande	252 546	234 752
Débiteurs (note 3)	13 750	118 955
Frais payés d'avance	5 517	5 320
	<u>811 757</u>	<u>1 302 974</u>
IMMOBILISATIONS (note 4)	408 667	422 712
	<u>1 220 424 \$</u>	<u>1 725 686 \$</u>
PASSIF		
PASSIF À COURT TERME		
Créditeurs	179 658 \$	171 463 \$
Sommes à remettre à l'État	52 948	55 072
Revenus reportés (note 5)	251 675	744 856
Portion court terme de la dette à long terme (note 6)	-	30 000
	<u>484 281</u>	<u>1 001 391</u>
DETTE À LONG TERME (note 6)	-	-
	<u>484 281</u>	<u>1 001 391</u>
ACTIF NET		
Investi en immobilisations (note 7)	408 667	422 712
Non affecté	227 460	201 567
Affectation d'origine interne (note 8)	100 016	100 016
	<u>736 143</u>	<u>724 295</u>
	<u>1 220 424 \$</u>	<u>1 725 686 \$</u>

Pour le conseil d'administration :

..... Administrateur

..... Administrateur

Dominique Toupin, CPA auditrice

**ALTERNATIVES, RÉSEAU D'ACTION ET DE COMMUNICATION
POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL INC.
FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN**

	2023	2022
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent des produits sur les charges	11 848 \$	40 518 \$
Amortissement des immobilisations	14 045	15 622
	<u>25 893</u>	<u>56 140</u>
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement :		
Débiteurs	105 205	97 350
Frais payés d'avance	(197)	(5 320)
Créditeurs	8 195	(54 513)
Sommes à remettre à l'État	(2 124)	25 098
Revenus reportés	(493 181)	62 653
	<u>(382 102)</u>	<u>125 268</u>
Variation nette des éléments hors trésorerie liés aux activités de fonctionnement	<u>(356 209)</u>	<u>181 408</u>
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisition d'immobilisations	-	(8 126)
(Augmentation) diminution des placements	(17 794)	18 612
	<u>(17 794)</u>	<u>10 486</u>
Variation nette des éléments hors trésorerie liés aux activités d'investissement	<u>(17 794)</u>	<u>10 486</u>
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Diminution de la dette à long terme	(30 000)	(30 000)
	<u>(30 000)</u>	<u>(30 000)</u>
VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	(404 003)	161 894
ENCAISSE AU DÉBUT	943 947	782 053
	<u>943 947</u>	<u>782 053</u>
ENCAISSE À LA FIN	539 944 \$	943 947 \$
	<u>539 944</u>	<u>943 947</u>

**ALTERNATIVES, RÉSEAU D'ACTION ET DE COMMUNICATION
POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL INC.
NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 30 JUIN 2023**

1. NATURE DES ACTIVITÉS

Recueillir des fonds pour aider des organismes dans les pays du Tiers-Monde à mettre sur pied des projets dans les domaines de la santé, de l'éducation et autres du même genre.

Éduquer le public en général sur les situations de pauvreté qui existent dans les domaines de la santé, de l'éducation et autres du même genre dans les pays du Tiers-Monde et sur les projets que finance l'organisme dans ces mêmes pays. Pour ce faire, organiser des conférences, colloques et autres événements de même nature.

2. PRINCIPALE MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (NCOSBL) et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction utilise des estimations et des hypothèses qui affectent les montants de l'actif et du passif comptabilisés, l'information sur les éléments d'actif et de passif éventuels ainsi que les montants des produits et des charges comptabilisés au cours de l'exercice. Les renseignements réels pourraient être différents de ceux établis selon ces estimations et hypothèses. Ces dernières sont réévaluées de façon continue et les changements sont comptabilisés aux résultats de l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

Comptabilisation des produits

L'Organisme utilise la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges reliées sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les inscriptions aux activités sont comptabilisées comme produits dans l'exercice où les activités sont tenues.

Instruments financiers

Évaluation des instruments financiers

Les actifs et les passifs financiers sont évalués à la juste valeur lors de leur comptabilisation initiale, sauf dans le cas de certaines opérations entre apparentés qui sont évaluées à la valeur comptable ou à la valeur d'échange selon le cas. Ils sont par la suite comptabilisés au coût après amortissement.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'Organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le positif et le négatif et les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

**ALTERNATIVES, RÉSEAU D'ACTION ET DE COMMUNICATION
POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL INC.
NOTES COMPLÉMENTAIRES (suite)
AU 30 JUIN 2023**

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Instruments financiers (suite)

Immobilisations nettes

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Les apports reçus sous forme d'immobilisations sont comptabilisés à la juste valeur à la date de l'apport. Les immobilisations sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon les méthodes et les taux suivants :

	<u>Méthode</u>	<u>Taux et période</u>
Immeuble	Dégressive	4 %
Matériel informatique	Dégressive	30 %
Mobilier et équipement	Dégressive	20 %

Conversion des devises étrangères

Les éléments monétaires d'actif et de passif sont convertis au taux de change en vigueur à la clôture de l'exercice. Les produits et charges de l'état des résultats sont convertis au taux de change du dernier transfert bancaire effectué. Tous les gains ou pertes de change sont de nature courante et sont inclus à l'état des résultats.

3. DÉBITEURS

	2023	2022
Clients	- \$	850 \$
Subventions à recevoir	4 129	46 815
TPS-TVQ à recevoir	4 730	25 927
Autres recevables	4 891	45 363
	<u>13 750</u> \$	<u>118 955</u> \$

4. IMMOBILISATIONS

	Coût	Amortissement cumulé	-----Valeur nette-----	
			2023	2022
Terrain	65 000 \$	- \$	65 000 \$	65 000 \$
Immeuble	774 743	433 163	341 580	354 992
Mobilier et agencement	62 712	61 965	747	923
Matériel informatique	499 297	497 957	1 340	1 797
Système d'interprétation	41 848	41 848	-	-
	<u>1 443 600</u> \$	<u>1 034 933</u> \$	<u>408 667</u> \$	<u>422 712</u> \$

**ALTERNATIVES, RÉSEAU D'ACTION ET DE COMMUNICATION
POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL INC.
NOTES COMPLÉMENTAIRES (suite)
AU 30 JUIN 2023**

5. REVENUS REPORTÉS

	2023	2022
MRIF – Projet CSN – Haïti	-	8 000
MRIF – Projet RDC	25 000	10 000
MRIF – Projet ANCEFA	25 000	25 000
MRIF – Projet Honduras - PQDI	-	89 000
MRIF – Projet Guatemala	30 000	14 500
MRIF – Stages Jeunes – Tunisie	15 275	111 666
MRIF – Stages Jeunes – Chili	-	3 600
MRIF – Stages Jeunes – Réciprocité	-	30 000
MRIF – Stages Jeunes – Cuba	-	8 000
MRIF – Projet NQS	120 000	140 000
Louise Grenier (Honduras)	-	5 000
Affaires Mondiales Canada (PSIJ)	-	212 850
Autorité Canadienne pour les enregistrements	-	25 000
Université d'Ottawa	-	15 000
Syndicat	36 400	47 240
	<u>251 675</u>	<u>744 856</u>
	\$	\$

6. DETTE À LONG TERME

	2023	2022
Prêt d'Urgence pour les Entreprises Canadiennes remboursé au cours de l'exercice	-	30 000
Portion remboursable à court terme	-	30 000
	<u>-</u>	<u>-</u>
	\$	\$

7. ACTIFS NETS EN IMMOBILISATIONS

	2023	2022
SOLDE AU DÉBUT	422 712	430 208
Plus :		
Achat d'immobilisations à même les ressources non affectées	-	8 126
Moins :		
Amortissement des immobilisations	<u>(14 045)</u>	<u>(15 622)</u>
SOLDE À LA FIN	<u>408 667</u>	<u>422 712</u>
	\$	\$

**ALTERNATIVES, RÉSEAU D'ACTION ET DE COMMUNICATION
POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL INC.
NOTES COMPLÉMENTAIRES (suite)
AU 30 JUIN 2023**

8. AFFECTATION D'ORIGINE INTERNE

Le Conseil d'administration de l'Organisme a affecté les actifs nets grevés d'une affectation interne pour 100 016 \$ à des fins de prévoyance salariale. L'Organisme ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations d'origine interne à d'autres fins sans le consentement préalable du Conseil d'administration.

9. INSTRUMENTS FINANCIERS

L'Organisme est exposé à divers risques financiers. L'analyse suivante indique l'exposition et les concentrations de risque au 30 juin 2023.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. L'Organisme est principalement exposé au risque de crédit par ses avances à des partenaires sur divers projets. Le risque relié à d'autres postes est jugé faible.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'Organisme est exposé à ce risque principalement en regard à ses créiteurs.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché. L'Organisme est exposé au risque de taux d'intérêt par ses titres négociables.

Risque de change

Le risque de change est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des cours des devises. L'Organisme réalise la totalité de ses projets en monnaies étrangères. Par conséquent, certains éléments d'actif et de passif sont exposés aux fluctuations des devises. Au 30 juin 2023, les postes suivants exprimés en dollars canadiens étaient réalisables en devises étrangères :

Encaisse	En \$ US	5 328 \$
----------	----------	----------

**ALTERNATIVES, RÉSEAU D'ACTION ET DE COMMUNICATION
POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL INC.
ANNEXES
EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN**

	2023	2022
Annexe A – AUTRES REVENUS		
Revenus de loyer et de stationnement	67 898 \$	75 414 \$
Revenus de services	-	1 160
Revenus d'inscriptions	9 265	-
Gain (perte) sur placements	20 654	(17 551)
	<u>97 817 \$</u>	<u>59 023 \$</u>
Annexe B – COÛTS DIRECTS DES PROJETS		
Dépenses terrain	468 566 \$	363 076 \$
Suivi et évaluation des projets	35 954	56 606
Autres frais	6 839	9 977
	<u>511 359 \$</u>	<u>429 659 \$</u>
Annexe C – STAGES INTERNATIONAUX		
Frais de séjour	234 770 \$	489 268 \$
Formation	94 367	43 797
Autres frais	3 646	4 362
	<u>332 783 \$</u>	<u>537 427 \$</u>
Annexe D – GESTION DU PROGRAMME INTERNATIONAL		
Salaires et avantages sociaux	<u>387 273 \$</u>	<u>459 752 \$</u>
Annexe E – GESTION DU PROGRAMME NATIONAL		
Salaires et avantages sociaux	<u>170 919 \$</u>	<u>107 766 \$</u>
Annexe F – COLLECTE DE FONDS		
Publipostage	36 880 \$	36 942 \$
Salaires et avantages sociaux	68 808	67 957
	<u>105 688 \$</u>	<u>104 899 \$</u>
Annexe G – ADMINISTRATION ET VIE ASSOCIATIVE		
Salaires et avantages sociaux	124 645 \$	141 354 \$
Coût des locaux	88 149	64 991
Gestion d'équipement	22 142	18 342
Réunions et représentation	4 530	10 995
Honoraires professionnels	11 782	24 068
Frais bancaires	1 702	1 691
	<u>252 950 \$</u>	<u>261 441 \$</u>

Dominique Toupin, CPA auditrice