

Alternatives

3720 avenue du Parc, #300

Montréal (québec) H2X 2J1

514-982-6606

www.alternatives.ca

# Alternatives

La solidarité en action

Rapport annuel 2011-2012



**Alternatives**  
La solidarité en action

**alternatives**  
INTERNATIONAL

## ALTERNATIVES EST UNE ORGANISATION DE SOLIDARITÉ

qui veut renforcer l'action citoyenne et la contribution des mouvements sociaux ici et ailleurs dans le monde. Nous travaillons en faveur des droits civils, culturels, économiques, politiques, sociaux et environnementaux.



### Table des matières

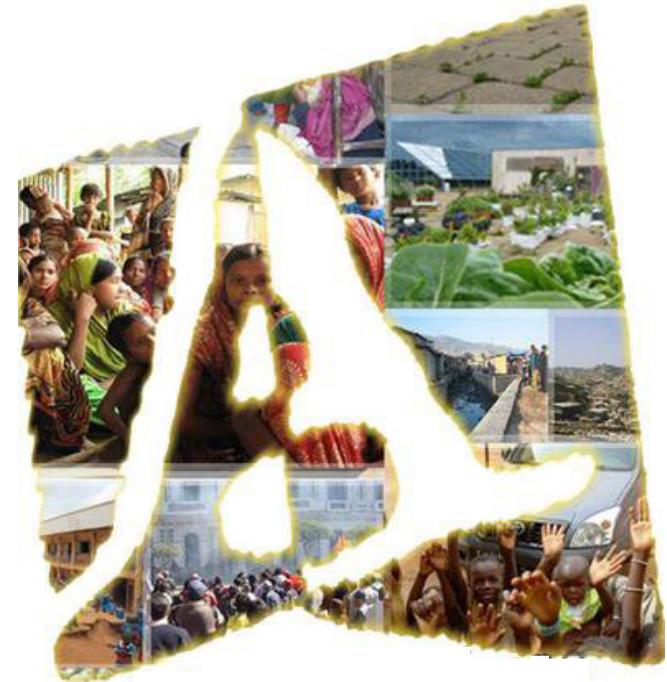
Mot du président.....	p.1
La solidarité internationale.....	p.3
La mobilisation .....	p.6
États financiers .....	p.14
Je deviens membre .....	p.16

### L'équipe

- Michel Lambert, Directeur général
- Bashir A. Abdelgyoum Ali, Moyent-Orient et Afrique du Nord
- Catherine Pappas, Nouvelles Initiatives
- Feroz Mehdi, Asie du Sud et Secrétaire général d'AlterInter
- Gaëlle Janvier, Projet Jardins sur les toits
- Khadija Mounib, Immigration et employabilité
- Marcela Escibano, Amérique latine et Caraïbes
- Mélanie Hughes, Chargée du programme de stages
- Yasmina Moudda, Administration et comptabilité
- Roger Rashi, Coordonateur des campagnes
- Jimmy Lynch, Administration et logistique

### Conseil d'administration

- Ronald Cameron, Président
- Gabriel Goyette, Trésorier
- Myriam Fahmy, Membre du comité exécutif
- Raphael Canet, Membre du comité exécutif
- Marie Auer-Labonté, Secrétaire
- Jacques Létourneau, Administrateur
- Hamouda Souhbi, Administrateur
- Louise Vandelac, Administrateur
- Ali Mallah, Administrateur
- Michèle St-Denis, Administrateur
- Claude Généreux, Administrateur
- Thérèse Guay, Administrateur
- Thomas Chiasson-Lebel, Administrateur



## Je deviens membre d'Alternatives !

### Devenir membre d'Alternatives c'est :

Faire partie d'un mouvement mondial qui défend la démocratie, l'environnement, et les mouvements sociaux pour la dignité des peuples, soutenir la mise en réseau, la promotion et la construction d'initiatives novatrices des mouvements populaires et sociaux luttant en faveur des droits économiques, sociaux, politiques, culturels et environnementaux. C'est grâce à votre contribution financière qu'Alternatives peut continuer d'exister et d'agir.

Mis à part un support financier, l'appui des membres nous permet également de démontrer l'existence d'un fort appui populaire devant nos gouvernants. C'est ainsi que nous pouvons exercer une pression politique légitime qui peut entraîner un réel changement social, environnemental, et politique.

### Comment devenir membre?

Les membres d'Alternatives font des dons mensuels ou annuels, tout en pouvant retirer votre adhésion à tout moment.

- En ligne, sur [www.alternatives.ca/content/page/je-deviens-membre-d-alternatives](http://www.alternatives.ca/content/page/je-deviens-membre-d-alternatives)
- Par téléphone, vous pouvez payer par carte de crédit en téléphonant au 514-982-6606 ou au 1-800-982-6646 du lundi au vendredi de 9h à 17h.
- Par la poste, vous pouvez payer par chèque ou carte de crédit en remplissant ce formulaire d'adhésion et en l'envoyant à l'adresse suivante : Alternatives, 3720 avenue du Parc, bureau 300, Montréal (Québec), Canada, H2X 2J1.

C'est aussi simple que ça !



## Mot du président



Je tiens d'abord à remercier l'ensemble des membres du Conseil d'administration, l'équipe de travail, les militants et les bénévoles qui contribuent chaque jour au succès d'Alternatives.

Depuis le mois de mars 2012, d'un 22 du mois à l'autre, notre printemps érable aura déployé ses ailes pour inscrire au final une marque historique, celle de la victoire d'un vaste mouvement social face à un gouvernement qui refusait d'écouter le peuple. À sa mesure, Alternatives y a contribué grâce à ses outils de communications (site Web, Journal des Alternatives, page mensuelle dans le Devoir), son implication dans la coordination et la mobilisation du 22 avril ainsi que l'organisation de la première édition du Festival des solidarités. Au cours des prochains mois, avec le projet du Forum social Québec, Canada et Premières Nations, Alternatives participera à une grande dynamique progressiste qui cherche à construire un nouveau paradigme politique, économique et social.

Au plan international, Alternatives a continué à appuyer plusieurs partenaires, notamment dans la région du Maghreb et du Machrek, en Amérique centrale, en Afrique de l'Ouest et en Haïti. Alternatives poursuivra ce travail au cours de la prochaine

année et participera à deux importantes mobilisations internationales, soit le Forum social mondial en 2013 en Tunisie et le Forum mondial en solidarité avec la Palestine.

Dans une résolution adoptée en le 15 octobre, le conseil d'administration reconnaissait que «des changements importants doivent être opérés au fonctionnement de l'organisation, dans sa structure financière et budgétaire ainsi que dans les mécanismes à même à mettre en œuvre pour réaliser sa mission, voire pour exister ». Au terme d'une première phase de réflexion, nous avons confirmé la volonté de défendre à la fois les activités traditionnelles à l'internationale et le statut de d'organisme de charité. Du même coup, le conseil d'administration décidait d'ouvrir une démarche qui vise à diversifier l'action et les sources de financement de l'organisation. C'est dans cette perspective que le projet du Festival des solidarités a été développé.

Avec le présent bilan annuel 2011-2012, nous remettons au jeu la discussion engagée au cours de la dernière année. Nous avons préparé une recommandation qui invite l'assemblée générale à souscrire à un projet politique et organisationnel susceptible de clarifier l'action que nous voulons engager dans la prochaine période.

Ronald Cameron  
Président du Conseil d'administration

## D'une Assemblée générale à l'autre

Le présent rapport 2011-2012 qui, exceptionnellement, couvre la période allant depuis la dernière Assemblée générale des membres en août 2011, jusqu'à l'Assemblée générale d'octobre 2012. Compte tenu de l'effervescence particulière des derniers mois, il nous est apparu essentiel d'intégrer notre travail dans ce contexte.

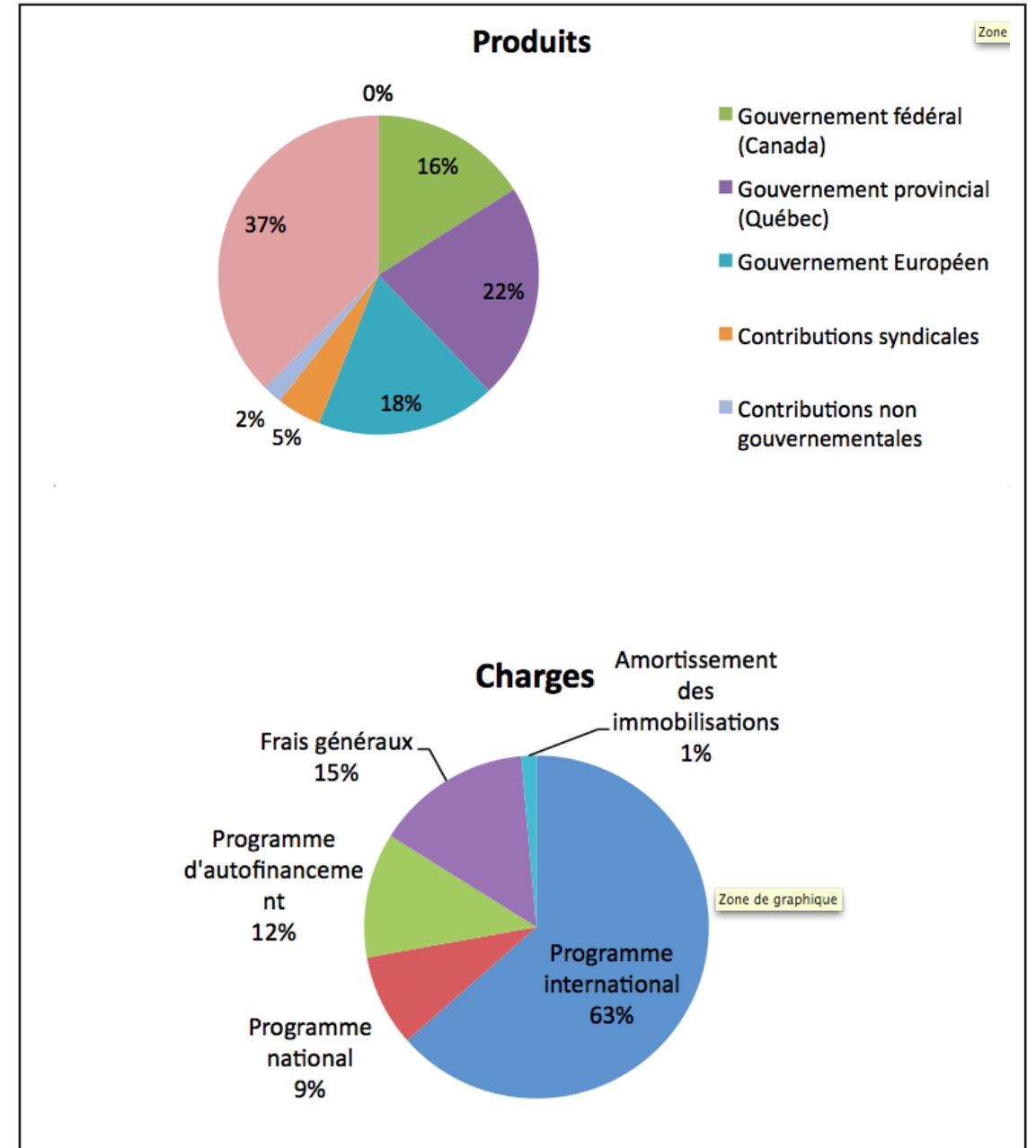
**Août 2011** : l'assemblée générale d'Alternatives (AGA) se déroule dans un contexte de défis croissants: des moyens réduits, des prises de position souvent critiquées et un nombre important de changements structuraux qui ont compliqué même l'accès à des guichets de financement. En réponse à ce contexte, Alternatives a choisi de renforcer sa campagne de membership, une campagne qui a été maintenue tout au long de 2011-2012.

Au plan politique, la dernière assemblée a permis aux membres d'adopter une nouvelle déclaration réaffirmant le travail d'Alternatives en faveur des droits humains et sociaux partout dans le monde. Cette déclaration rappelait l'engagement de l'organisation de lutter pour ces mêmes droits au Québec et au Canada. Servant de réponse aux nouvelles attaques de la droite contre Alternatives, cette déclaration, parue dans le quotidien Le Devoir tout de suite après l'AGA, a également permis de mieux inscrire le travail d'Alternatives sur la scène nationale.

**M**ais plus que jamais, pour maintenir ce travail, les enjeux financiers demeurent immenses. Au lendemain de la dernière assemblée générale, une réflexion s'est ouverte impliquant le conseil d'administration et toute l'équipe de travail. Alternatives veut être un acteur toujours plus percutant dans la conjoncture politique, tout en diversifiant les sources de financement auprès des partenaires de notre action.

**Nous défendons  
la justice sociale, l'équité, la  
démocratie et les droits partout  
sur la planète.**

*C'est pourquoi nous  
le faisons ici aussi!*



## États financiers

BILAN	2012	2011
<b>Actif</b>		
Actif à court terme	1 175 329 \$	1 620 756 \$
Immobilisations	503 095 \$	503 049 \$
	<b>1 678 424 \$</b>	<b>2 123 805 \$</b>
<b>Passif et actif net</b>		
Passif à court terme	756 152 \$	1 175 894 \$
Dette à long terme	-	21 604 \$
Actif Net	922 262 \$	926 307 \$
<b>ÉTAT DES RÉSULTATS</b>		
<b>Produits</b>		
Gouvernement fédéral (Canada)	302 962 \$	685 172 \$
Gouvernement provincial (Québec)	415 075 \$	409 117 \$
Gouvernement Européen	343 334 \$	718 524 \$
Contributions syndicales	85 648 \$	63 326 \$
Contributions non gouvernementales	37 265 \$	22 160 \$
Autofinancement	709 477 \$	817 287 \$
<b>TOTAL</b>	<b>1 893 761 \$</b>	<b>2 715 586 \$</b>
<b>Charges</b>		
Programme international	1 205 157 \$	1 835 371 \$
Programme national	164 139 \$	184 113 \$
Programme d'autofinancement	223 503 \$	368 974 \$
Frais généraux	277 894 \$	294 859 \$
Amortissement des immobilisations	27 113 \$	24 496 \$
<b>TOTAL</b>	<b>1 897 806 \$</b>	<b>2 707 813 \$</b>
Excédent des produits sur les charges	-4 045 \$	7 773 \$

## La solidarité internationale : Droits humains, agriculture urbaine, Forums sociaux

**A**u cours de la dernière année, notre travail en solidarité internationale a porté sur deux principales thématiques : les droits humains et les communications (Ejousour dans la région du Maghreb et du Machrek ; stages en appui aux communautés Tshilla en Équateur) l'agriculture urbaine (Haïti et Cameroun) de même que notre participation à la dynamique internationale de forums sociaux .

### Les droits humains dans la région du Maghreb et du Machrek et Ejousour

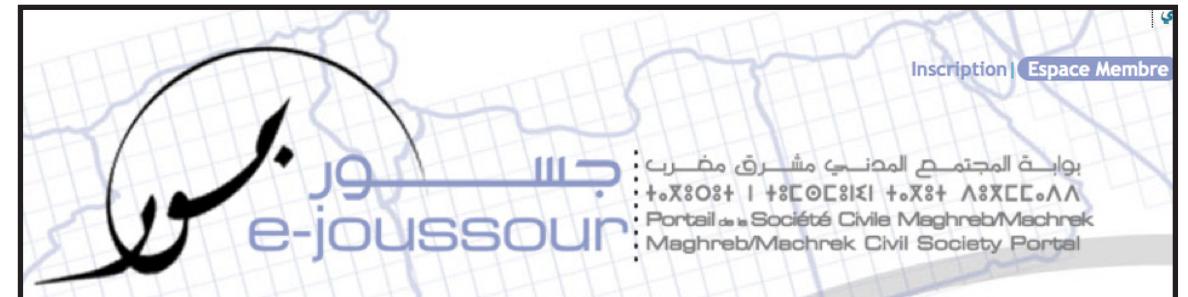
**D**epuis 2008, en collaboration avec le FMAS et les partenaires d'AlterInter, Alternatives appuie la mise en place du projet E-Jousour.net qui vise à contribuer à la participation accrue des mouvements sociaux de la région du Maghreb et du Machrek.

**E**n 2010, grâce à un financement de la Commission européenne et du Fonds francophone

des inforoutes, Alternatives lançait une nouvelle phase du projet au Maroc, en Algérie, en Jordanie, en Tunisie, en Égypte, en Palestine, au Liban et en Irak afin de renforcer les organisations féministes au sein de la coalition et de faire avancer les droits des femmes.

**L**e projet a permis d'organiser une série d'ateliers et de forums de formation, de sensibilisation et de mobilisation. S'inscrivant dans les dynamiques du Forums Maghreb/Machrek et Forum social mondial qui se déroulera au mois de mars 2013, le projet constitue un moteur important de ces processus.

**A**u mois d'avril 2012, à la suite des recommandations du Forum régional des femmes à Marrakech, le projet a développé un plan stratégique pour dessiner les suites d'Ejousour et de sa composante féministe. Cette stratégie souligne notamment le rôle et l'importance des médias sociaux et des médias alternatifs dans la mobilisation régionale. Elle suggère notamment une évaluation des outils utilisés par les membres d'Ejousour, l'identification de partenaires plus stratégiques, le perfectionnement et la pérennisation des outils de communication





et le renforcement des liens avec des acteurs nationaux, régionaux et internationaux. Dans un contexte où les États cherchent à contrôler l'espace démocratique, Ejoussour doit également se pencher sur des questions d'accès à l'information, de droit à la communication et de l'appropriation des nouveaux médias par la société civile et de proposer de nouvelles actions collectives pour renforcer la liberté d'expression dans la région.

**L**a mobilisation des jeunes, notamment des jeunes femmes, et des mouvements auxquels ils s'inscrivent est fondamentale pour la suite.

**L**e travail au sein d'Ejoussour a également permis de réfléchir aux droits des femmes dans les nouveaux contextes de la région, notamment avec la montée d'acteurs islamistes. Bien qu'il soit encore trop tôt pour évaluer l'impact de leurs stratégies, de leurs actions et de leurs politiques, il est clair que le rôle de la société civile est primordial afin de protéger l'espace démocratique et la liberté d'expression, de mieux circonscrire

le rôle de la religion et de continuer à faire avancer les droits des femmes, notamment les plus marginalisées dans la région. Au plan national, il faut continuer de renforcer les réseaux et les organisations de la société civile ; au plan régional, il faut maintenir l'appui au plaidoyer et aux actions collectives en faveur des droits des femmes.

### **L'Afghanistan**

**E**n Afghanistan, Alternatives a maintenu son projet grâce à la contribution d'une ressource inestimable de l'Université d'Ottawa. Ce projet vise à renforcer les mécanismes de gestions de plusieurs ministères afghans, notamment le ministère des finances et le ministère du développement économique, afin d'augmenter leur efficacité et leur efficience. Il s'agit d'un projet dont la thématique est assez éloignées des autres programmes de l'organisation, mais qui offrent tout autant de possibilités intéressantes.

# alternatives

## INTERNATIONAL

Alternatives (Montréal) est un des membres fondateurs d'**Alternatives International**, un réseau d'organisations progressistes et altermondialistes au coeur de la dynamique des forums sociaux. qui regroupe les organisations suivantes :

- Alternative Espaces Citoyens (Niamey)
- Alternative Information Center (Jérusalem)
  - Alternatives (Montréal)
  - Alternatives Asia (New Delhi)
- Forum marocain des alternatives Sud (Rabat)
- Instituto alternativas Terrazul (Fortaleza)
  - Khanya College (Johannesburg)
- Le Réseau initiatives pour un autre monde – IPAM (Paris)
  - Teacher Creativity Center (Ramallah)
  - Un Ponte Per (Rome)

Alternatives International s'oppose au néolibéralisme qui s'exprime notamment par des échanges économiques inégalitaires et le recours à la militarisation. La fédération veut bâtir une solidarité internationale et locale basée sur des partenariats d'égal à égal entre des organisations politiques et sociales de différents continents.

Alternatives International est né de la nécessité :

- de développer des initiatives pour renforcer le mouvement social partout dans le monde et ce, par des moyens concrets (élaboration de stratégies, mise en réseaux, production
- d'outils éducatifs et de communication, etc.).
- de mieux coordonner des interventions communes dans le cadre des principaux réseaux du mouvement social mondial, notamment le Forum social mondial (FSM)
- de s'entraider dans le développement de stratégies de viabilité politique et financière à long terme.

## La jeunesse

Depuis sa création, Alternatives organise des stages de solidarité jeunesse qui permettent à la fois de renforcer le travail de ses partenaires outre-mer, de former des jeunes au développement et à la solidarité internationale et de sensibiliser la population aux enjeux de la solidarité. Ce programme jeunesse a permis de mobiliser des centaines de jeunes et est devenue une porte d'entrée au travail d'éducation politique.

Au fil des ans, d'autres jeunes se sont greffés à l'organisation via le programme d'agriculture urbaine, les outils de communication (site web et journaux) et les multiples campagnes et projets. beaucoup de ces ex-stagiaires et jeunes militant-es se sont par la suite impliqués dans les structures d'Alternatives.

Alternatives souhaite mobiliser et soutenir les mobilisations des jeunes d'ici en recherche de changement. Les portes sont ouvertes!!



## L'agriculture urbaine dans les projets internationaux

Avec l'appui de l'ACDI et du Ministère des relations internationales (MRI) du Québec, en collaboration avec l'organisation haïtienne Aprosifa et la Mairie de Port-au-Prince, Alternatives appuie un projet d'agriculture urbaine dans plusieurs quartiers de Port-au-Prince. Ce projet vise à développer des jardins collectifs et d'alimenter des cantines scolaires en légumes frais.



Les stages Québec sans frontières du MRI ont également permis de développer de plus petites initiatives d'agriculture urbaine, notamment au Cameroun avec Protégé QV.

## L'appui des syndicats en Amérique centrale

En septembre 2010, Alternatives a initié un projet de collaboration avec deux importantes organisations syndicales de l'Amérique centrale, soit la Central Unica de Trabajadores (CUTH) du Honduras et la Central Sandinista de Trabajadores (CST) du Nicaragua. Ce projet vise l'autonomisation des travailleurs et travailleuses des deux pays une plus grande autonomie. Le pro-

gramme de formation proposé permet de créer une dynamique intéressante de participation afin de renforcer la gouvernance des organisations syndicales, renforcer la participation des femmes au monde du travail et mieux faire face aux défis de l'intégration régionale.



Ce projet a permis de consolider le partenariat d'Alternatives avec la Confédération des syndicats nationaux (CSN) et l'organisation syndicale basque, ELA, mais aussi d'ouvrir d'autres partenariats avec des centrales syndicales de la région, notamment la CUT du Brésil.

## Le problème de l'aide canadienne

Dans le contexte actuel. Alternatives n'arrive plus à obtenir un appui canadien ni de l'ACDI, ni du Centre de recherche en développement international (CRDI), ni de autres ministères ou institutions canadiens. Même l'absence d'appels d'offre rend la situation très difficile pour l'ensemble des organisations québécoises et canadiennes. À moyen terme, il faut espérer un changement important dans les orientations du gouvernement canadien ou encore la mise en place de cette tant espérée Agence québécoise de solidarité internationale (AQSI).

## La mobilisation nationale

Parmi les stratégies qui furent développées après l'assemblée générale de 2011, on retrouve notamment le développement des campagnes Indignez-vous et sur la Justice climatique.

### Première campagne : Indignez-vous



En lançant [www.indignez-vous.ca](http://www.indignez-vous.ca), Alternatives a invité les citoyens du Québec et du Canada à proposer un contrepoids à la vision du monde que veut imposer le gouvernement Harper. Présenté comme une pétition vivante ou une tribune ouverte, le site Web se voulait un espace où chaque citoyen pouvait s'adresser directement au Premier ministre afin de partager ses préoccupations.

L'expérience a attiré un nouveau public qui a perçu l'organisation comme courageuse et novatrice. Après quelques semaines et l'avè-

nement du *Printemps érable*, cette campagne essentiellement francophone et orienté vers les politiques fédérales a plafonné à quelque 1 500 participants. Une nouvelle initiative inspirée d'Indignez-vous – [www.arretez-moiquelquun.com](http://www.arretez-moiquelquun.com) - a par ailleurs réussi à mobiliser plus de 5000 personnes contre la loi 78.

### Seconde campagne : Pour la justice climatique

Plusieurs outils et activités ont été développés fin d'exiger la participation des gouvernements du Québec et du Canada au Protocole de Kyoto et la réorientation de la gestion des ressources naturelles dans le sens du bien commun. Alternatives, avec l'appui d'Alternatives International, a lancé un site Web [www.justiceclimatique.ca](http://www.justiceclimatique.ca), organisé une délégation au Sommet des peuples de Rio (en plus de fournir un soutien important au Secrétariat du Sommet) et réalisé des activités de formation auprès de syndicats et des activités publiques, dont une soirée avec la militante écologiste brésilienne Marina Silva.

La délégation à Rio a été un succès. Avec plus de 80 personnes participantes, elle a permis de créer de nouvelles alliances avec des syndicats latino-américains, de tisser des liens avec différentes organisations de la société civile au Québec, dont la CLASSE et des syndicats liés à la Fédération des travailleuses et des travailleurs du Québec (FTQ). La présence de la délégation a aussi contribué à faire reconnaître, au niveau mondial

City Farm ont mis en œuvre un programme de formation multidisciplinaire afin de permettre à des jeunes stagiaires de concevoir et de gérer des projets d'agriculture urbaine communautaires. Dans le cadre de ce projet qui arrimait apprentissage théorique et pratique, les stagiaires ont développé plusieurs jardins scolaires en collaboration avec des établissements publics de Montréal.

Le programme d'agriculture urbaine a continué la distribution de bacs « prêt-à-pousser ». Pendant l'année, la vente de quelque 1000 bacs et la tenue d'une série d'ateliers sur la technique de fabrication de bacs munis d'un système d'auto-irrigation à l'aide de matériaux recyclés ont permis de transmettre les techniques d'agriculture hors-sol à un vaste public.



### L'immigration et l'insertion en emploi

Depuis plus de 15 ans, le service d'aide à l'emploi d'Alternatives fournit des services d'intégration au nouvel arrivant.

L'approche proposée par Alternatives est globale : elle considère l'immigrant et son potentiel, la personne et son environnement, son passé et son présent, afin de mieux préparer l'avenir. Le service d'aide à l'emploi aux personnes immigrantes a pour mission d'accueillir l'immigrant, de l'aider à s'établir, à s'adapter et à s'intégrer personnellement, en famille, socialement et professionnellement à la société québécoise.

Malgré la demande qui continue à croître, le contexte a considérablement évolué. La multiplication des acteurs intervenant dans le domaine de l'accueil et de l'intégration des immigrants et les pressions des bailleurs de fonds obligent de réfléchir sur la définition même du programme pour mieux y définir notre spécificité. Le contexte fédéral appelle également à une plus grande concertation avec d'autres acteurs sur les questions de l'immigration et des réfugiés.



## La levée de fonds autonome

Le travail de levée de fonds autonome d'Alternatives a été marqué au fil des ans par un succès certain de l'approche postale. Les meilleures années ont permis jusqu'à six envois annuels et plusieurs envois de prospection qui visaient à mobiliser de nouveaux donateurs. Dans les dernières années, Alternatives a fait un travail assez remarquable pour transformer ces donateurs ponctuels en donateurs mensuels.

La crise économique jumelée à une surabondance de lettres de sollicitation ont cependant saturé le marché du publipostage au point où la plupart des organisations subissent des reculs. Vu la difficulté de recruter de nouveaux donateurs, la base de données diminue année après année. Il n'y a désormais que quatre envois annuels afin de diminuer l'impact négatif sur les donateurs.

Il est remarquable tout de même de constater, malgré le contexte, un maintien et même un dépassement des dons l'an dernier. La question de la mise en place de nouvelles activités de levée de fonds demeure cependant fondamentale.

## Le membership

Suivant une volonté partagée d'élargir le membership d'Alternatives depuis les attaques de 2010 du gouvernement fédéral, nous avons fait appel à plusieurs ressources afin d'identifier une stratégie plus efficace et plus efficiente pour mobiliser et fidéliser les membres. Depuis l'été 2010, Alternatives a suivi l'exemple de plusieurs grandes organisations en embauchant des «canevassiers» qui sollicitent des fonds et l'adhésion de nouveaux membres sur la place publique. Depuis, notre membership est passé de 150 à 1500 membres.

Après avoir fait affaires avec une entreprise privée en 2010, Alternatives a monté ses propres équipes de recruteurs les deux années subséquentes.

Alternatives veut mobiliser ses membres autour de ses campagnes. Il nous est apparu logique que ce soit justement notre action politique d'ici, en appui à notre intervention internationale, qui mobilisent les gens à devenir membre. Alternatives pose des gestes concrets et offre des campagnes pour changer les choses. et aux actions de l'organisation, au-delà du financement, demeure une question insuffisamment explorée, notamment dans les contextes politique et financier actuels.

## Le Festival des solidarités

Les 18<sup>ème</sup> journées Alternatives se sont traduites par le Festival des solidarités, organisé à Montréal, le 9 juin 2012. Cette nouvelle formule printanière, qui a attiré plus d'un millier de personnes, a marqué une belle réussite qui sera reprise l'an prochain.



La participation d'intervenants de qualité, dont Hervé Kempf et Gabriel Nadeau-Dubois, ont grandement contribué à la réussite de l'évènement. L'école du Plateau, par ailleurs, s'est révélée un lieu idéal tant pour son site extérieur que pour sa salle de spectacle qui permet de réunir des centaines de personnes.

Au plan financier, une contribution importante du Syndicat canadien de la fonction publique (SCFP) a permis de boucler l'activité.

## Le Journal des alternatives et Alternatives International Journal

Avec des moyens très réduits, Alternatives a maintenu le *Journal des alternatives* et son cousin anglophone, le *Alternatives International Journal*, qui fait office de publication d'AlterInter, avec la production mensuelle de bulletins électroniques en anglais et en français distribués à quelque 10 000 adresses courriels. Les deux sites ont été mis à jour en 2012.

Les mobilisations du printemps québécois ont permis de faire grimper les statistiques de fréquentation des deux publications et d'augmenter le nombre de propositions spontanées de texte par des lecteurs.